PROFIELSCHETS RAAD VAN COMMISSARISSEN LEYSTROMEN

Algemeen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het Bestuur en de algemene gang van zaken bij Leystromen en de met haar verbonden onderneming(en) en staat het Bestuur met raad ter zijde. De Raad van Commissarissen ontleent haar bevoegdheden aan de statuten en reglementen van Leystromen, de van toepassing zijnde wetgeving op het gebied van de volkshuisvesting en neemt daarbij de Governance code Woningcorporaties in acht.

De Raad van Commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van Leystromen, naar het te behartigen maatschappelijke belang en naar het belang van zijn belanghebbenden, in het bijzonder het belang van zijn huurders.

Het toezicht van de Raad van Commissarissen omvat in ieder geval:

- de realisatie van het beleid en de doelstelling van Leystromen;
- de strategie en de risico's verbonden aan de activiteiten van Leystomen;
- de opzet en de werking van de interne risicobeheersing- en de controlesystemen;
- het kwaliteitsbeleid;
- de kwaliteit van de maatschappelijke verantwoording;
- de volkshuisvestelijke, maatschappelijke en financiële verslaglegging;
- de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving;
- het risicomanagement en de interne beheersing van de verbindingen van Leystromen.

Ieder lid van de Raad van Commissarissen heeft de verantwoordelijkheid onafhankelijk en kritisch bij te dragen aan de besluitvorming, zodanig dat de Raad van Commissarissen de in aanmerking te nemen belangen op evenwichtige wijze kan afwegen.

Elk lid van de Raad van Commissarissen dient in staat te zijn om de hoofdlijnen van het totale beleid te kunnen doorzien en te kunnen beoordelen en daarover het Bestuur kritisch te bevragen. Ook de leden die op voordracht van de huurdersorganisatie(s) worden benoemd dienen aan bovenstaand algemeen profiel te voldoen.

Elke vorm en schijn van belangenverstrengeling tussen Leystromen en leden van de Raad van Commissarissen dient vermeden te worden.

Het door een lid van de Raad van Commissarissen aanvaarden dan wel uitoefenen van een nevenfunctie, die gezien aard en tijdsbeslag van betekenis is voor de uitoefening van de taak van toezichthouder behoeft voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Attitude en vaardigheden

De leden van de Raad van Commissarissen dienen te beschikken over:

- *Authenticiteit:* consistent in denken en doen onder verschillende omstandigheden.
- *Moreel besef / integriteit:* de functie van toezichthouder wordt adequaat en zorgvuldig uitgeoefend waarbij regels en verantwoordelijkheden in acht genomen worden. Oordelen en handelen gebeurt op moreel verantwoorde wijze, op basis van algemeen aanvaarde sociale en ethische normen en is daarbij aanspreekbaar op eigen gedrag en spreekt ook andere hierop aan.
- *Maatschappelijke (omgevings)sensitiviteit en verantwoordelijkheid,* in het bijzonder inzicht in en interesse en gevoel voor de positie en functie van een woningcorporatie in de samenleving en de daarmee samenhangende maatschappelijke verhoudingen.
- *Het vermogen tot strategisch denken*, met oog voor externe ontwikkelingen en de implicaties daarvan voor de woningcorporatie, haar huurders en andere belanghebbenden.
- *Het op een proactief kritische manier snel overzicht en inzicht verwerven ,* aangaande de

essentiële aspecten voor het functioneren van een woningcorporatie en de op haar inspelende relevante externe ontwikkelingen. Dit vereist een analytisch vermogen en een evenwichtige benadering.
- *Het vermogen tot collegiale samenwerking* in een team. Naast een gevoel voor de eigen verantwoordelijkheid, de individuele inbreng naast de inbreng van anderen mee te wegen en de meerwaarde van complementariteit te onderkennen
- *Onafhankelijke oordeelsvorming.* Het gaat hierbij om diversiteit qua denkbeelden, invalshoeken, temperament en een goede spreiding daarvan.
- *Het beheersen van het onderscheidend vermogen* tussen strategie en uitvoering in relatie tot de operationalisering van het beleid in termen van resultaat en verantwoording.
- *Het vermogen tot zelfreflectie*: staat open voor en neemt actief deel aan kritische discussie over het functioneren van de raad en zichzelf als lid; toont lerend vermogen.

Kennis en ervaring

Er dient een evenwichtige spreiding in kennis en ervaring te zijn onder de leden van de Raad van Commissarissen naast de algemene competenties en vaardigheden.

Hierbij is in bijzonder van belang:
- *Algemeen volkshuisvestelijk inzicht en ervaring* rond de positie en functie van een woningcorporatie in de samenleving.
- *Kennis en inzicht in bestuurlijke verhoudingen,* waarbinnen een woningcorporatie opereert zowel op lokaal als landelijk niveau. De belangen en verbanden ter zake met gemeentelijke en de nationale overheid.
- *Financiële en bedrijfseconomische kennis en inzicht* aangaande de bedrijfsmatige continuïteit van de woningcorporatie. Het op strategisch niveau kunnen beoordelen van de betekenis van financiële cijfers voor de bestaanszekerheid en mogelijkheden van de woningcorporatie.
- *Ervaring en inzicht in het beheer en de ontwikkeling van vastgoed.* De daarbij van belang zijnde markt, financiële en juridische aspecten, alsmede inzicht in de ter zake geldende verhoudingen.
- *Gevoel en inzicht in het samenleven van mensen,* met name de huurders van de woningcorporatie en de ontwikkelingen daarin.
- *Inzicht in en ervaring met maatschappelijke ondernemingen*, die opereren op een publiek speelveld. Het weten wat het betekent om een maatschappelijke opgave als kernactiviteit te hebben en uit te voeren.
- *Governance,* ervaring als bestuurder of toezichthouder, visie op toezicht, compliance en governance, kennis van / ervaring met sturings- inrichtings- en verantwoordingsvraag-stukken van organisaties.
- *Algemeen juridisch inzicht* teneinde in voorkomende gevallen de juridische positie van de woningcorporatie in deze te kunnen bepalen.
- *Affiniteit met het werkgebied van Leystromen*: op de hoogte zijn wat er speelt en leeft binnen met name de zes gemeenten waarin Leystromen werkzaam is.